

STYREARBEID



Styrearbeid i organisasjoner med formelle bindinger til staten

Martin Ulvestad Osterdal og Martha Rubiano Skretteberg

BINDINGER TIL STATEN



- Forvalte støtteordninger på vegne av staten (innenfor forvaltningsloven)
- Videreformidle støtte til andre på vegne av staten (utenfor forvaltningsloven)
- Selger tjenester til staten (anbud)
- Tilsagn på midler som legger føringer for hvordan vi som organisasjon jobber og hva vi jobber med
- Annet?

FORENINGSRETTE ER ULOVFESTET



Aksjeloven gjelder analogisk for frivillige organisasjoner



- Kollektivt styreansvar
- Personlig styreansvar
- Plikt til å handle
- Eksklusiv rett til å gripe inn i enhver sak der styret måtte finne det betimelig

FORENKLET SAGT: Styreansvaret nummer til sist mest ut et økonomisk ansvar.

ANNET LOVVERK



- Forvaltningsloven
- Offentleglova
- Lov om offentlig anskaffelser
 - EU-retten

Styrearbeid – Hva er det?



- Juss (inkludert vedtekter)
- Økonomi
- Kontroll
- Risikovurderinger

STYRET ER IKKE EIERE, MEN HAR SOM OPPGAVE Å



REALISERE ORGANISASJONENS FORMÅL I TRÅD MED VEDTEKTER

GJENNOM Å

FORVALTE ORGANISASJONEN: DVS. DENS ØKONOMI, ANSATTE,
MEDLEMSMASSE, OMDØMME, FORRETNINGSMODELL, EIENDOM
M.M.

Utfordring i mange frivillige organisasjoner at styremedlemmene er
partsrepresentanter for særinteresser i organisasjonen, snarere enn deltakere i et
styrende kollegium.

Situasjoner som krever særlig årvåkenhet



- Når det blir stort sprik mellom kunnskapsnivået hos ansatte og styret
- Når koblingen mot fagmiljøer blir tett
- Ved etablering av økonomiske foretak: festival, institusjon, stevne osv.
- Når organisasjonen påtar seg å fordele støtte til andre frivillige organisasjoner på vegne av det offentlige
 - Tilsagnsbrev
 - Kontroll av medlemmer
 - "Bukken og havresekken"-problematikk
 - Motstridende mål fra organisasjon og staten
 - IT- prosjekter (medlemsregister, innsamlingsverktøy osv.)
- Når det dukker opp "gullkantede" muligheter ...

MEDLEMMENES ROLLE



- Mottakere av støtte
- Brukere av tjenester
- Frivillige
- Årsmøtevedtak

Aksjeloven gjelder analogisk for frivillige organisasjoner



- Kollektivt styreansvar
- Personlig styreansvar
- Plikt til å handle
- Eksklusiv rett til å gripe inn i enhver sak der styret måtte finne det betimelig

FORENKLET SAGT: Styreansvaret munnar til sist mest ut et økonomisk ansvar.

Handlingsplikten



- Forebygge at risiko slår ut i skade
- Hvis du mener styret bør handle: bruk tjenestevei

Styreansvaret innebærer...



- Forsvarlig organisering av virksomheten
- Planer
- Budsjetter
- Retningslinjer
- Holde seg orientert om drift, økonomi og formuesforvaltning og påse at den er gjenstand for betryggende kontroll
- Tilsyn med daglig ledelse og med virksomheten for øvrig
- Kan be om risikovurderinger generelt, eller på spesielle aktiviteter
- Bør be om årlig fullmakts gjennomgang
- Kan fastsette instruks for daglig ledelse – og bør absolutt gjøre det

§ 6- 27 Habilitetsregler for styret og daglig leder



- Styremedlemmer og daglig leder må ikke delta i behandling eller avgjørelse av spørsmål som dersom det kan reises tvil om han selv eller noen av hans nærstående har økonomiske interesser i saken.
- Et styremedlem eller daglig leder må ikke delta i en sak om lån eller annen kreditt til seg selv eller om sikkerhetsstillelse for egen gjeld.

